



# ECOMONDO 2019 L'Albo in pillole Progetti dell'Albo a supporto delle politiche ambientali

5 Novembre 2019 Pad. Hall Sud - Stand 022

Introduzione all'economia circolare: un percorso per le imprese dell'Albo Gestori Ambientali

Dott. Maria Tesi Sezione Regionale Toscana





**Economia circolare**: un termine generico per definire un'economia pensata per potersi rigenerare da sola. Implica un ripensamento complessivo e radicale rispetto al modello produttivo classico, basato sull'iper sfruttamento delle risorse naturali e orientato all'unico obiettivo della massimizzazione dei profitti tramite la riduzione dei costi di produzione.

Perché abbiamo proposto alle imprese dell'Albo, soprattutto quelle iscritte in categoria 2 bis, di lavorare sull'Economia circolare?
Riteniamo strategico affiancare le imprese in un percorso di cambiamento per massimizzare le potenziali circolarità dei loro sistemi produttivi.

### I protagonisti del progetto

La Sezione Regionale dell'Albo Gestori, l'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, la Camera di Commercio di Firenze e 16 imprese toscane Il percorso si è svolto nel corso del 2018, con 6 incontri e si è concluso a maggio 2019.





#### Step1:

Corsi di formazione sul tema circular economy

#### Step2:

Tavolo di lavoro per sperimentare miglioramenti in ambito circular economy

#### Step3:

Percorso di supporto individuale per aziende pilota

Dopo un primo momento di **formazione** sono stati costituiti Tavoli di lavoro settoriali sulla base delle caratteristiche e dei settori merceologici delle imprese che hanno aderito.

Nel corso dei sei incontri le imprese hanno risposto ai questionari proposti sulla **misurazione** delle fasi di approvvigionamento, design, produzione, distribuzione e gestione dei rifiuti.

E' stata misurata la «circolarità immateriale» delle imprese, cioè la loro propensione al cambiamento, ad essere innovative. Sono state individuate le figure professionali più adatte al processo di innovazione. I risultati dei questionari sono sempre stati discussi tra i partecipanti ai Tavoli e in sessione plenaria





Per ciascuno dei Tavoli costituiti, ovvero:

Moda

Food

Servizi

sono state redatte specifiche linee guida che analizzano i risultati dei questionari per le fasi di:

Approvvigionamento
Design
Produzione
Logistica e gestione del punto vendita
Raccolta e recupero

Per ciascun settore sono stati analizzati i punti deboli e i punti di forza delle varie fasi.





#### Un esempio:

Per il settore **FOOD**, inteso come settore della produzione, trasformazione e distribuzione alimentare sono emersi:

- 1 necessità di processi di misurazione affidabili che possano monitorare gli sprechi sia in fase di approvvigionamento che in fase di produzione – necessità di pianificazione di azioni di misurazione;
- 2- sempre nella fase approvvigionamento è risultato necessario creare / migliorare la rete degli stakeholder proposta la creazione di una piattaforma;
- 3- Selezione dei fornitori non solo dei prodotti ma anche di tecnologie;
- 4- analisi dei processi produttivi con rilevazione delle fasi di spreco;
- 5 –fase della distribuzione comunicazione contro gli sprechi sia attraverso apposite campagne che attraverso la fornitura delle cd doggy bag;
- 6 gestione del rifiuto: creazione di un impianto di compostaggio fornitura di compost di qualità ai produttori di materie prime.





## E per il futuro?

- Supporto alle imprese per la realizzazione dei loro progetti;
- Assistenza di base su specifiche attività;
- Studio delle possibili linee di finanziamento;
- Ulteriori progetti in cantiere...